



Projeto de Fortalecimento de Capacidades para o DHL
CNM/PNUD

TERMO DE REFERÊNCIA
(Nº 12.2010)

REALIZAÇÃO DE OFICINAS TÉCNICAS PARA VALIDAÇÃO DA AVALIAÇÃO DE
CAPACIDADES E PLANO DE AÇÃO ESTRATÉGICO PARA O DESENVOLVIMENTO
HUMANO LOCAL - ÁREA DE CONCENTRAÇÃO - SETOR PÚBLICO (PREFEITURA)

Brasília (DF), Setembro de 2010.



1. CONTEXTO

1.1. Projeto de Fortalecimento de Capacidades para o Desenvolvimento Humano Local

A Confederação Nacional de Municípios – CNM e o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD/Brasil firmaram parceria para a implementação do Projeto de Fortalecimento de Capacidades para o Desenvolvimento Humano Local, em quatro municípios pilotos (Abaetetuba/PA, Barbalha/CE, Marliéria/MG e Jaguarão /RS), nos quais o projeto já foi lançado. Este projeto encontra-se na etapa final do Diagnóstico Municipal Participativo para o Desenvolvimento Humano Local (DMP para o DHL) que oferece subsídios e insumos para a elaboração do Plano de Ação Estratégico Municipal.

1.2. Objetivos específicos do Projeto

- Apoiar os Municípios, de modo a fortalecer suas capacidades e prover equipes das prefeituras, das ONGs e das instituições do setor privado com conhecimentos, experiências e ferramentas de gestão;
- Contribuir para os esforços em andamento nos Municípios para alcançar um desenvolvimento sócio econômico inclusivo e sustentável;
- Transmitir experiências exitosas do PNUD, da CNM e de outros parceiros que venham a participar do processo, aos municípios selecionados, fornecendo-lhes insumos para os processos de formulação de políticas e elaboração de programas de desenvolvimento.

1.2.1. As principais ações do projeto são:

- apoiar os municípios pilotos, disponibilizando dados, bem como as metodologias necessárias para realizar análises, com o objetivo de produzir o diagnóstico das necessidades do município tendo em vista o desenvolvimento de capacidades e o desenvolvimento humano;



- 3) produção de relatório comparativo das capacidades identificadas como instauradas e desejáveis nos 4 municípios piloto, linha de base definida;
- 4) ajustes e adequações dos instrumentos do setor público para alinhar à metodologia do DMP para o DHL na identificação das capacidades e temas prioritários;
- 5) conteúdo sistematizado do processo de avaliação de capacidades do segmento público revisados para publicação de caderno metodológico.

2. OBJETIVOS DESTES TERMO DE REFERÊNCIA

Este Termo de Referência tem por finalidade a socialização e validação das informações coletadas no município, bem como a aplicação de entrevistas e/ou outros instrumentos que sistematizados possibilitem uma análise final e comparativa, bem como a hierarquização das capacidades identificadas para o segmento público municipal.

Os documentos produzidos serão disponibilizados com os insumos metodológicos acumulados na CNM e no PNUD, para aportes a elaboração do Plano de Ação Estratégico de Fortalecimento de Capacidades para o DHL nos municípios piloto, e disponibilizados em cadernos metodológicos.

3. METODOLOGIA DE TRABALHO

O(a) consultor(a) CONTRATADO(A) deverá socializar as informações coletadas na etapa preliminar de aplicação das ferramentas construídas e, realizar entrevistas (caso necessário), validando as informações coletadas nos municípios pilotos; sistematizar, realizando uma análise final e comparativa dos dados e informações obtidas para a apresentação e discussão com a coordenação e equipes municipais como insumo e indicação para a elaboração do Plano de Ação Estratégico Municipal para a implementação do projeto e ações estratégicas.

São atividades previstas para a execução deste termo de referência:



- realizar oficinas (uma em cada município piloto) para a socialização das informações e dados levantados na aplicação dos instrumentos do segmento público (realização de entrevistas bem como a utilização de outros instrumentos - caso necessário);
- definir e validar com a coordenação e equipe local o estabelecimento da linha de base das intervenções municipais, fornecendo subsídios para o estudo em elaboração de indicadores de acompanhamento e avaliação;
- elaborar documentos para as oficinas e encontros do projeto, propondo, participando, conduzindo e sistematizando as oficinas, entrevistas e encontros nos municípios piloto;
- atualizar planilha com oportunidades e possibilidades para captação de recursos para ser utilizado pelos 4 municípios pilotos, ampliado para os três segmentos (público, privado e sociedade civil);
- preparar documentos e insumos para a elaboração dos Planos de Ação Estratégicos para o Desenvolvimento Humano Locais;
- preparar e conduzir 4 (quatro) oficinas, uma em cada município piloto, para a apresentação dos resultados finais e comparativos, relativos ao setor público, as equipes municipais do Projeto e a coordenação, como insumos para o planejamento e elaboração dos Planos de Ação Estratégicos para o Desenvolvimento Humano Locais;
- Apresentação dos resultados a Equipe Local e de Coordenação do projeto

4. PRODUTOS A SEREM APRESENTADOS PELO CONSULTOR

Os produtos a serem elaborados pelo(a) consultor(a) serão:

Produto 1

- Preparação, condução e relatório de oficinas de 24 horas cada para a socialização das informações e dados coletados a partir da aplicação dos instrumentos de avaliação de capacidades nas Prefeituras dos Municípios de Abaetetuba/PA e Marliéria/MG. *Oficinas / entrevistas de 24hrs de em cada município com 6 horas de preparação.*



- Relatório analítico final, incluindo resumo executivo, da avaliação final de capacidades coletadas nos municípios de Abaetetuba/PA e Marliéria/MG, feita a partir das aplicações dos instrumentos do segmento público e apresentação hierarquizada dos resultados. *20 horas por município (40 horas no total de relatoria).*

Produto 2

- Preparação, condução e relatório de oficinas de 24 horas cada, para a socialização das informações e dados coletados a partir da aplicação dos instrumentos de avaliação de capacidades nas Prefeituras dos Municípios de Barbalha/CE e Jaguarão/RS. *Oficinas / entrevistas de 24hrs de em cada município com 6 horas de preparação.*
- Relatório analítico final, incluindo resumo executivo, da avaliação final de capacidades coletadas nos municípios de Barbalha/CE e Jaguarão/RS, feitas a partir das aplicações dos instrumentos do segmento público e apresentação hierarquizada dos resultados. *20 horas por município (40 horas no total de relatoria).*
- Relatório final comparativo das capacidades hierarquizadas e identificadas com a aplicação dos instrumentos (questionários, entrevistas) nos 4 municípios piloto. *20 horas /relatoria.*

Produto 3

- Preparação e condução de Oficinas para a elaboração, em conjunto com as equipes municipais, de um plano de ação inicial do setor, na consolidação do plano de ação estratégico de desenvolvimento de capacidades para o DHL.(2 oficinas em dois dos municípios piloto), definidos na entrega do Produto 2 (P2). *Oficinas de 24hrs em cada município com 4 horas/consultoria de preparação e 6hs/consultoria para conclusão.*

Produto 4

- Preparação e condução de Oficinas para a elaboração, em conjunto com as equipes municipais, de um plano de ação inicial do setor, na consolidação do plano de



ação estratégico de desenvolvimento de capacidades para o DHL.(2 oficinas em dois dos municípios piloto), definidos na entrega do Produto 2 (P2). *Oficinas de 24hrs em cada município com 4 horas/consultoria de preparação e 6hs/consultoria para conclusão.*

- Relatório final da metodologia aplicada de avaliação de capacidades do setor público, instrumentos revisados/adaptados e linha de base definida. *(40 horas de relatoria).*

5. DURAÇÃO DOS TRABALHOS

Noventa dias a contar da assinatura do contrato.

6. FORMA DE APRESENTAÇÃO DOS TRABALHOS

Os produtos descritos no quadro abaixo, deverão ser entregues em meio digital formato WORD e impressos com todos os seus anexos assinados:

	Descrição do Produto	Data de Entrega
P1	a) Preparação, condução e relatório de oficinas para a socialização das informações e dados coletados a partir da aplicação dos instrumentos de avaliação de capacidades nas Prefeituras dos Municípios de Abaetetuba/PA e Marliéria/MG. b) Relatório analítico final, incluindo resumo executivo, da avaliação final de capacidades coletadas nos municípios de Abaetetuba/PA e Marliéria/MG, feita a partir das aplicações dos instrumentos do segmento público e apresentação hierarquizada dos resultados.	Até 30 dias da assinatura do contrato
P2	a) Preparação, condução e relatório de oficinas para a socialização das informações e dados coletados a partir da aplicação dos instrumentos de avaliação de capacidades nas Prefeituras dos Municípios de Barbalha/CE e Jaguarão/RS.	Até 60 dias da assinatura do contrato

	<p>b) Relatório analítico final, incluindo resumo executivo, da avaliação final de capacidades coletadas nos municípios de Barbalha/CE e Jaguarão/RS, feitas a partir das aplicações dos instrumentos do segmento público e apresentação hierarquizada dos resultados.</p> <p>c) Relatório final comparativo das capacidades hierarquizadas e identificadas com a aplicação dos instrumentos (questionários, entrevistas) nos 4 (quatro) municípios piloto.</p>	
P3	<p>a) Preparação e condução de Oficinas para a elaboração, em conjunto com as equipes municipais, de um plano de ação inicial do setor, na consolidação do plano de ação estratégico de desenvolvimento de capacidades para o DHL.(2 oficinas em dois dos municípios piloto), definidos na entrega do Produto 2 (P2).</p>	<p>Até 75 dias da assinatura do contrato</p>
P4	<p>a) Preparação e condução de Oficinas para a elaboração, em conjunto com as equipes municipais, de um plano de ação inicial do setor, na consolidação do plano de ação estratégico de desenvolvimento de capacidades para o DHL.(2 oficinas em dois dos municípios piloto), definidos na entrega do Produto 2 (P2).</p> <p>b) Relatório final da metodologia aplicada de avaliação de capacidades do setor público, instrumentos revisados/adaptados e linha de base definida.</p>	<p>Até 90 dias da assinatura do contrato</p>

7. QUALIFICAÇÃO REQUERIDA DO CONSULTOR



Profissional com formação superior, pós-graduação e/ou mestrado em qualquer área de atuação, com experiências em planejamento participativo, elaboração de diagnósticos e avaliação sócio-econômica, desenvolvimento de indicadores de gestão, metodologias de mensuração e aplicação de instrumentos; experiência com trabalhos relacionados com o desenvolvimento sustentável, desenvolvimento humano local e inclusão social; e com experiência e conhecimento de instrumentos de avaliação de capacidades, em âmbito municipal.

O profissional deverá garantir que houve a perfeita compreensão deste Termo de Referência, em especial dos serviços a serem executados e a metodologia de trabalho que será adotada, os prazos e as participações previstas.

8. LOCAL DA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS

Os serviços deverão ser executados: no local de residência do contratado, e/ou e nas dependências da CNM (Brasília/DF) e/ou nos municípios de acordo com as demandas do projeto.

9. SUPERVISÃO

A supervisão geral dos trabalhos estará a cargo do Coordenador do Projeto que, para tanto, contará com o apoio de profissionais especificamente mobilizados.

10. APROVAÇÃO

A aprovação do(s) produto(s) é de responsabilidade do Coordenador do Projeto.

Denise Bocorny Messias
Coordenadora do Projeto PNUD
Confederação Nacional de Municípios