

A Crise nos Municípios

1. Introdução

A crise financeira que assola os municípios se impulsionou com a chegada do final do ano de 2017 e os inúmeros desafios para encerrar o ano com as contas equilibradas. Dentre os desafios está o pagamento do 13º salário dos funcionários, o gasto com a folha de pessoal e a quitação dos fornecedores. Além disso, como é de conhecimento notório, os municípios a cada dia têm suas competências ampliadas sem que os recursos a eles destinados caminhem na mesma velocidade.

Diante desse cenário, o Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) consistiria em um alívio aos cofres municipais diante da crise em que se encontram e assim era de extrema importância para os municípios que contavam com o repasse para o fechamento das contas de 2017.

Dessa forma, com o objetivo de analisar a situação atual de crise dos municípios brasileiros, o efeito da suspensão do compromisso de repasse do AFM e as medidas adotadas pela prefeitura para reduzir os impactos à população, a Confederação Nacional de Municípios (CNM) desenvolveu uma pesquisa sobre o tema e o presente estudo busca analisar os resultados.

O estudo contará com quatro seções, além desta. A próxima seção descreve a metodologia utilizada na realização da pesquisa. Na terceira seção, os resultados da pesquisa passam a ser evidenciados, descrevendo os principais pontos para a amostra atingida. Por fim, a última seção traz uma conclusão dos dados apresentados seguida por uma seção de anexos onde o formulário utilizado é disponibilizado.

2. Metodologia

Buscando diagnosticar a situação dos municípios brasileiros com relação à crise, a CNM realizou uma pesquisa junto às prefeituras municipais. A pesquisa foi iniciada em 8 de janeiro de 2018 e concluída dia 16 de fevereiro do mesmo ano. Foi feita por manifestação espontânea da Confederação.

Neste período, a CNM visou abranger os 5568 municípios do Brasil, obtendo sucesso com 98,47% desses ou 5483 cidades. Houve tentativa de contato telefônico com todos os municípios.

Para os gestores que não responderam ao formulário pelo telefone, o mesmo foi disponibilizado em diferentes canais para o recebimento da informação. Foram aceitas respostas por fax, e-mail, por correspondência e pela Internet. Além disso, foi mantida uma equipe de suporte da área de Assessoria Técnica e do Setor de Pesquisas da CNM para o preenchimento dos formulários.

A pesquisa foi composta por dez questões, com enfoque na crise financeira enfrentada pelos municípios. O formulário questionava, inicialmente, se o município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas. Em seguida, foi questionado se o Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017. O terceiro questionamento buscava dimensionar a realidade do pagamento de salários do funcionalismo municipal, questionando se o município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro. A quarta pergunta questionou se o município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados. A quinta pergunta refere-se à pontualidade do pagamento do 13º salário dos funcionários. A sexta buscou informação sobre o percentual de gasto com pessoal da folha de pagamento de dezembro em relação à receita corrente líquida. A sétima foi a respeito dos atrasos no pagamento de fornecedores. A oitava pergunta questionou se o município deixou restos a pagar. A nona perguntou quais atitudes foram realizadas para se adequar ao cenário de crise financeira. Por fim, a décima pergunta foi sobre a expectativa do ano de 2018 ser melhor para as finanças municipais.

Diante disso, a próxima seção aborda, questão por questão, os valores obtidos como resultado da aplicação dos formulários.

3. Os resultados

A pesquisa realizada pela CNM atingiu 5483 municípios e desses, 2758 (50,3%) responderam que conseguiram encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas, enquanto 1936 municípios (35,3%) não conseguiram e 789 (14,4%) não responderam à pergunta. Isso pode ser vislumbrado no gráfico 1.

Gráfico 1 – O município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?



Fonte: Elaboração Própria – CNM.

Quando questionados se o município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017, 3621 (66%) responderam que contavam com o repasse, 1064 (19,4%) não e 798 (14,6%) não responderam à pergunta, conforme o gráfico 2.

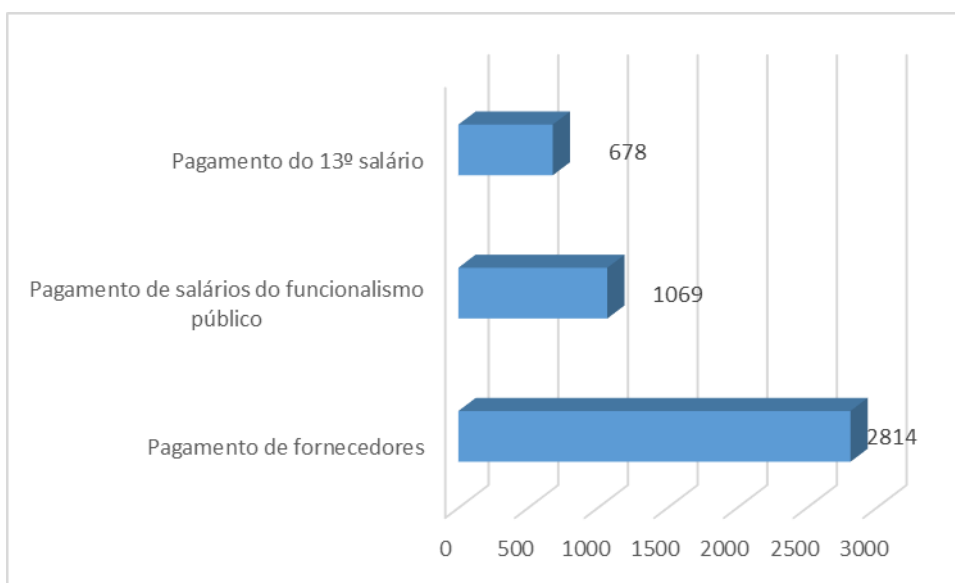
Gráfico 2 – O município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?



Fonte: Elaboração Própria – CNM.

Nas prefeituras que contavam com o repasse do AFM para o encerramento de 2017 com as contas equilibradas, a área mais prejudicada com a suspensão do compromisso de repasse foi o pagamento de fornecedores, seguida do pagamento de salários do funcionalismo público e do 13º salário. Tais dados podem ser vistos no gráfico 3 abaixo.

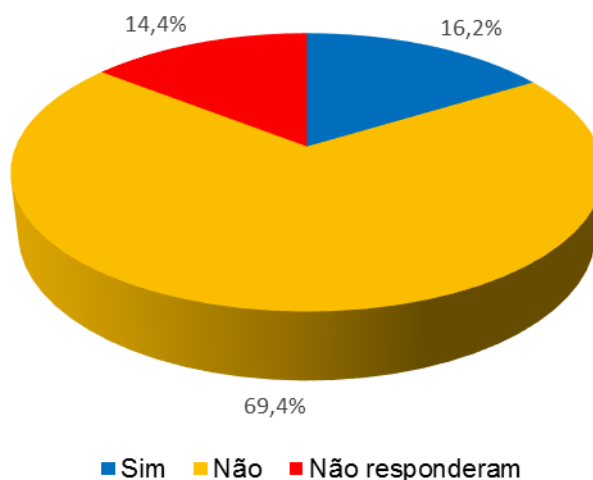
Gráfico 3 – Quais áreas foram mais prejudicadas com a suspensão do compromisso de repasse do AFM em 2017?



Fonte: Elaboração Própria – CNM.

Sobre a pontualidade das prefeituras quanto ao pagamento dos salários de dezembro do funcionalismo municipal, 3803 ou 69,4% dos municípios responderam que as remunerações dos funcionários municipais não atrasaram em dezembro e 890 (16,2%) atrasaram. Os demais 790 (14,4%), optaram por não responder à pergunta. Tais dados podem ser vistos no gráfico 4 abaixo.

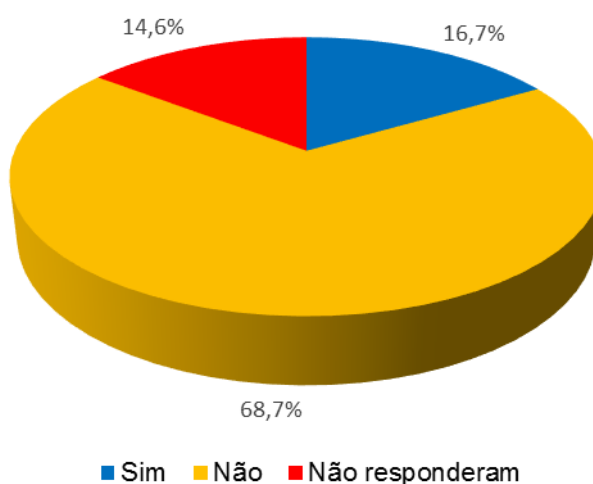
Gráfico 4 – O município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?



Fonte: Elaboração Própria – CNM.

Dos 5483 municípios que responderam a pesquisa, 3768 (68,7%) afirmaram que não atrasaram o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados, enquanto 913 (16,7%) atrasaram e 802 (14,6%) não responderam à pergunta.

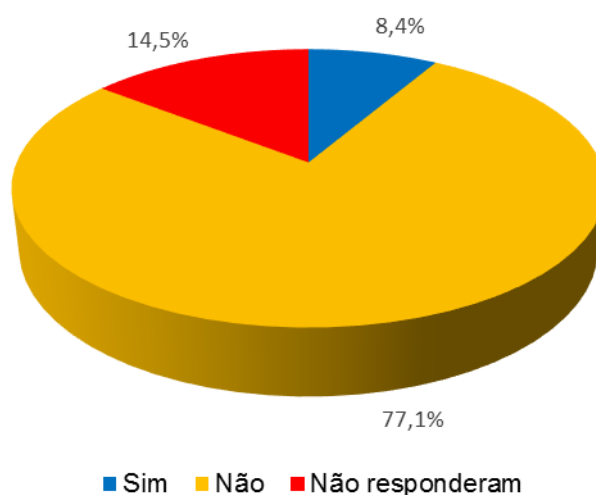
Gráfico 5 – O município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?



Fonte: Elaboração Própria – CNM.

Quando questionados sobre o pagamento do 13º salário aos funcionários municipais, 4226 (77,1%) municípios disseram que não ocorreram atrasos nos pagamentos, 463 (8,4%) atrasaram e 794 (14,5%) não responderam.

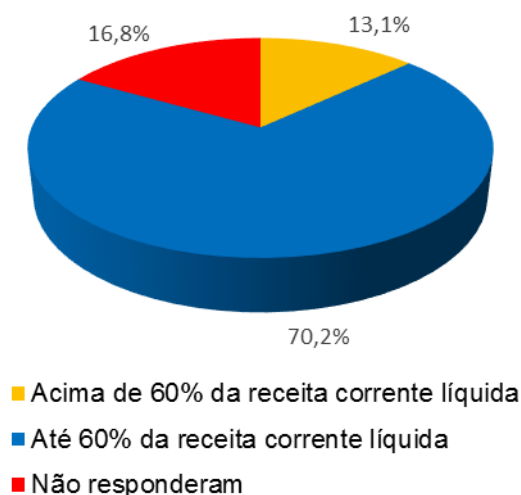
Gráfico 6 – O município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?



Fonte: Elaboração Própria – CNM.

Com o intuito de controlar os gastos com pessoal e encargos sociais, a Lei de Responsabilidade Fiscal definiu os limites que os municípios devem respeitar com tais gastos em relação à receita corrente líquida (RCL). Dos 5483 municípios pesquisados, 3847 (70,2%) encontravam-se, em dezembro, com o limite do gasto com pessoal até 60% da receita corrente líquida e 717 (13,1%) acima do limite máximo. Os 919 (16,8%) municípios restantes não responderam à pergunta.

Gráfico 7 – Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?



Fonte: Elaboração Própria – CNM.

No cenário de crise financeira enfrentado pelos municípios, uma das soluções encontradas para não ocorrer o atraso da folha de pagamentos do pessoal é a postergação dos pagamentos de fornecedores. Dos 5483 municípios que responderam ao questionário, 2898 (52,9%) afirmaram que atrasaram o pagamento de fornecedores em 2017 e 1786 (32,6%) não atrasaram. Os outros 799 (14,6%) municípios não responderam à pergunta.

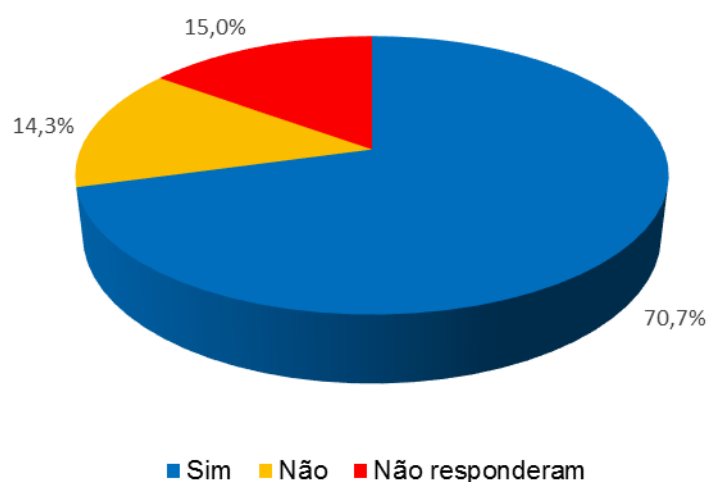
Gráfico 8 – O município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?



Fonte: Elaboração Própria – CNM.

O problema dos Restos a Pagar (RAP) vem aumentando ano a ano nas prefeituras. Como podemos ver no gráfico abaixo, 3876 municípios responderam que deixaram RAP para o ano 2018, o que corresponde a 70,7% dos pesquisados. Por outro lado, 786 (14,3%) não deixaram RAP e 821 (15%) não responderam.

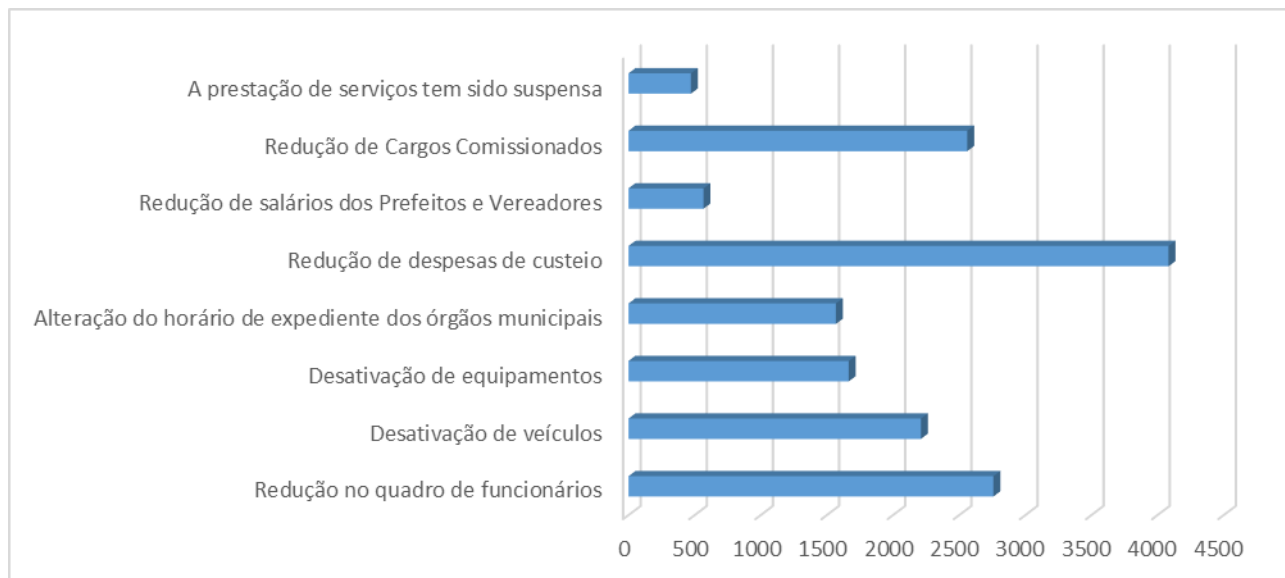
Gráfico 9 – O município deixou restos a pagar?



Fonte: Elaboração Própria – CNM.

Para enfrentar a crise financeira, algumas medidas tornaram-se necessárias. Dentre as opções elencadas no gráfico 10 abaixo, a atitude que os municípios mais adotaram foi a redução das despesas de custeio, seguida da redução do quadro de funcionários, diminuição dos cargos comissionados e desativação de veículos.

Gráfico 10 – Quais atitudes foram tomadas para se adequar à crise?



Fonte: Elaboração Própria – CNM.

Com o intuito de observar a expectativa dos municípios brasileiros quanto ao ano de 2018, foi questionado se os municípios acreditam que este será um ano melhor para as finanças municipais. Dos 5483 entrevistados, 2731 (49,8%) municípios acham que será melhor e 1908 (34,8%) afirmaram não acreditar. Os demais 844 (15,4%) não responderam à pergunta.

Gráfico 11 – O ano 2018 será melhor para as finanças municipais?



Fonte: Elaboração Própria – CNM.

4. Conclusão

A pesquisa realizada cumpriu o objetivo de analisar a situação atual de crise dos municípios brasileiros e as medidas adotadas pelas prefeituras para reduzir os impactos à população. Foi possível observar que mais da metade dos municípios contavam com o Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017 e a área mais prejudicada com a suspensão do repasse foi o pagamento de fornecedores, seguido do pagamento de salários do funcionalismo público, setores que impactam diretamente a atividade econômica dos municípios.

Os aspectos destacados reforçam a existência de uma crise financeira no ente federado menos favorecido no atual modelo de pacto federativo. O aumento das responsabilidades dos municípios, agregada à alta dependência financeira que esses têm das transferências de outros entes colocaram as prefeituras em dificuldade financeira no último ano.

5. Anexos

ANEXO I: Pesquisa sobre a Crise nos Municípios

- 1) O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?
☐ Não
☐ Sim
- 2) O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?
☐ Não
☐ Sim. Quais áreas foram mais prejudicadas?
 - ☐ Pagamento de fornecedores
 - ☐ Pagamento de salários do funcionalismo público
 - ☐ Pagamento do 13º salário
- 3) Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?
☐ Não
☐ Sim
- 4) Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?
☐ Não
☐ Sim
- 5) O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?
☐ Não
☐ Sim
- 6) Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?
☐ Acima de 60% da receita corrente líquida
☐ Até 60% da receita corrente líquida
- 7) Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?
☐ Não
☐ Sim
- 8) O seu Município deixou restos a pagar?
☐ Não
☐ Sim
- 9) Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?
☐ Redução no quadro de funcionários

- ☐ Desativação de veículos
- ☐ Desativação de equipamentos
- ☐ Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais
- ☐ Redução de despesas de custeio
- ☐ Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores
- ☐ Redução de cargos comissionados
- ☐ A prestação de serviços tem sido suspensa, ex: coleta de lixo

10) O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

- ☐ Não
- ☐ Sim

ANEXO II: Tabelas por Estados

Acre

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	11	50,0%
Não	6	27,3%
Não responderam	5	22,7%
Total	22	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	15	68,2%
Não	2	9,1%
Não responderam	5	22,7%
Total	22	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	9
Pagamento de salários do funcionalismo público	3
Pagamento do 13º salário	4

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	4	18,2%
Não	13	59,1%
Não responderam	5	22,7%
Total	22	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	3	13,6%
Não	14	63,6%
Não responderam	5	22,7%
Total	22	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	4	18,2%
Não	13	59,1%
Não responderam	5	22,7%
Total	22	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	7	31,8%
Até 60% da receita corrente líquida	10	45,5%
Não responderam	5	22,7%
Total	22	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	11	50,0%
Não	6	27,3%
Não responderam	5	22,7%
Total	22	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	14	63,6%
Não	3	13,6%
Não responderam	5	22,7%
Total	22	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	15
Desativação de veículos	10
Desativação de equipamentos	9
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	13
Redução de despesas de custeio	17
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	3
Redução de Cargos Comissionados	15
A prestação de serviços tem sido suspensa	5

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	12	54,5%
Não	5	22,7%
Não responderam	5	22,7%
Total	22	

Alagoas

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	25	25,5%
Não	30	30,6%
Não responderam	43	43,9%
Total	98	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	50	51,0%
Não	5	5,1%
Não responderam	43	43,9%
Total	98	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	43
Pagamento de salários do funcionalismo público	22
Pagamento do 13º salário	14

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	19	19,4%
Não	36	36,7%
Não responderam	43	43,9%
Total	98	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	22	22,4%
Não	33	33,7%
Não responderam	43	43,9%
Total	98	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	9	9,2%
Não	46	46,9%
Não responderam	43	43,9%
Total	98	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	23	23,5%
Até 60% da receita corrente líquida	30	30,6%
Não responderam	45	45,9%
Total	98	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	39	39,8%
Não	16	16,3%
Não responderam	43	43,9%
Total	98	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	45	45,9%
Não	8	8,2%
Não responderam	45	45,9%
Total	98	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	43
Desativação de veículos	28
Desativação de equipamentos	13
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	24
Redução de despesas de custeio	51
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	4
Redução de Cargos Comissionados	35
A prestação de serviços tem sido suspensa	4

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	34	34,7%
Não	20	20,4%
Não responderam	44	44,9%
Total	98	

Amazonas

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	17	29,3%
Não	17	29,3%
Não responderam	24	41,4%
Total	58	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	28	48,3%
Não	6	10,3%
Não responderam	24	41,4%
Total	58	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	23
Pagamento de salários do funcionalismo público	5
Pagamento do 13º salário	8

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	4	6,9%
Não	30	51,7%
Não responderam	24	41,4%
Total	58	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	6	10,3%
Não	28	48,3%
Não responderam	24	41,4%
Total	58	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	5	8,6%
Não	29	50,0%
Não responderam	24	41,4%
Total	58	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	11	19,0%
Até 60% da receita corrente líquida	22	37,9%
Não responderam	25	43,1%
Total	58	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	23	39,7%
Não	10	17,2%
Não responderam	25	43,1%
Total	58	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	26	44,8%
Não	8	13,8%
Não responderam	24	41,4%
Total	58	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	23
Desativação de veículos	15
Desativação de equipamentos	13
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	12
Redução de despesas de custeio	31
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	4
Redução de Cargos Comissionados	20
A prestação de serviços tem sido suspensa	4

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	29	50,0%
Não	5	8,6%
Não responderam	24	41,4%
Total	58	

Amapá

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	3	20,0%
Não	4	26,7%
Não responderam	8	53,3%
Total	15	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	7	46,7%
Não	0	0,0%
Não responderam	8	53,3%
Total	15	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	7
Pagamento de salários do funcionalismo público	4
Pagamento do 13º salário	1

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	4	26,7%
Não	3	20,0%
Não responderam	8	53,3%
Total	15	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	3	20,0%
Não	4	26,7%
Não responderam	8	53,3%
Total	15	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	2	13,3%
Não	5	33,3%
Não responderam	8	53,3%
Total	15	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	5	33,3%
Até 60% da receita corrente líquida	2	13,3%
Não responderam	8	53,3%
Total	15	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	6	40,0%
Não	1	6,7%
Não responderam	8	53,3%
Total	15	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	7	46,7%
Não	0	0,0%
Não responderam	8	53,3%
Total	15	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	7
Desativação de veículos	5
Desativação de equipamentos	3
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	4
Redução de despesas de custeio	7
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	1
Redução de Cargos Comissionados	7
A prestação de serviços tem sido suspensa	2

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	2731	58,8%
Não	1908	41,1%
Não responderam	8	0,2%
Total	4647	

Bahia

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	125	30,6%
Não	204	49,9%
Não responderam	80	19,6%
Total	409	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	290	70,9%
Não	37	9,0%
Não responderam	82	20,0%
Total	409	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	244
Pagamento de salários do funcionalismo público	132
Pagamento do 13º salário	93

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	120	29,3%
Não	208	50,9%
Não responderam	81	19,8%
Total	409	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	123	30,1%
Não	204	49,9%
Não responderam	82	20,0%
Total	409	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	84	20,5%
Não	244	59,7%
Não responderam	81	19,8%
Total	409	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	159	38,9%
Até 60% da receita corrente líquida	152	37,2%
Não responderam	98	24,0%
Total	409	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	256	62,6%
Não	71	17,4%
Não responderam	82	20,0%
Total	409	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	305	74,6%
Não	19	4,6%
Não responderam	85	20,8%
Total	409	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	276
Desativação de veículos	210
Desativação de equipamentos	157
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	145
Redução de despesas de custeio	302
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	106
Redução de Cargos Comissionados	221
A prestação de serviços tem sido suspensa	51

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	180	44,0%
Não	145	35,5%
Não responderam	84	20,5%
Total	409	

Ceará

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	53	29,8%
Não	76	42,7%
Não responderam	49	27,5%
Total	178	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	125	70,2%
Não	4	2,2%
Não responderam	49	27,5%
Total	178	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	103
Pagamento de salários do funcionalismo público	53
Pagamento do 13º salário	19

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	53	29,8%
Não	76	42,7%
Não responderam	49	27,5%
Total	178	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	50	28,1%
Não	79	44,4%
Não responderam	49	27,5%
Total	178	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	10	5,6%
Não	119	66,9%
Não responderam	49	27,5%
Total	178	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	20	11,2%
Até 60% da receita corrente líquida	107	60,1%
Não responderam	51	28,7%
Total	178	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	106	59,6%
Não	22	12,4%
Não responderam	50	28,1%
Total	178	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	122	68,5%
Não	6	3,4%
Não responderam	50	28,1%
Total	178	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	101
Desativação de veículos	81
Desativação de equipamentos	53
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	69
Redução de despesas de custeio	118
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	35
Redução de Cargos Comissionados	88
A prestação de serviços tem sido suspensa	12

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	80	44,9%
Não	47	26,4%
Não responderam	51	28,7%
Total	178	

Espírito Santo

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	51	65,4%
Não	21	26,9%
Não responderam	6	7,7%
Total	78	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	52	66,7%
Não	20	25,6%
Não responderam	6	7,7%
Total	78	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	35
Pagamento de salários do funcionalismo público	14
Pagamento do 13º salário	12

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	6	7,7%
Não	66	84,6%
Não responderam	6	7,7%
Total	78	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	6	7,7%
Não	66	84,6%
Não responderam	6	7,7%
Total	78	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	6	7,7%
Não	66	84,6%
Não responderam	6	7,7%
Total	78	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	6	7,7%
Até 60% da receita corrente líquida	64	82,1%
Não responderam	8	10,3%
Total	78	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	32	41,0%
Não	40	51,3%
Não responderam	6	7,7%
Total	78	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	56	71,8%
Não	16	20,5%
Não responderam	6	7,7%
Total	78	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	46
Desativação de veículos	42
Desativação de equipamentos	34
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	33
Redução de despesas de custeio	61
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	7
Redução de Cargos Comissionados	47
A prestação de serviços tem sido suspensa	3

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	48	61,5%
Não	22	28,2%
Não responderam	8	10,3%
Total	78	

Goiás

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	131	53,3%
Não	95	38,6%
Não responderam	20	8,1%
Total	246	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	192	78,0%
Não	33	13,4%
Não responderam	21	8,5%
Total	246	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	157
Pagamento de salários do funcionalismo público	48
Pagamento do 13º salário	38

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	33	13,4%
Não	192	78,0%
Não responderam	21	8,5%
Total	246	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	37	15,0%
Não	187	76,0%
Não responderam	22	8,9%
Total	246	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	21	8,5%
Não	203	82,5%
Não responderam	22	8,9%
Total	246	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	22	8,9%
Até 60% da receita corrente líquida	194	78,9%
Não responderam	30	12,2%
Total	246	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	155	63,0%
Não	70	28,5%
Não responderam	21	8,5%
Total	246	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	163	66,3%
Não	59	24,0%
Não responderam	24	9,8%
Total	246	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	139
Desativação de veículos	143
Desativação de equipamentos	112
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	95
Redução de despesas de custeio	197
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	28
Redução de Cargos Comissionados	151
A prestação de serviços tem sido suspensa	31

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	124	50,4%
Não	101	41,1%
Não responderam	21	8,5%
Total	246	

Maranhão

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	39	19,7%
Não	58	29,3%
Não responderam	101	51,0%
Total	198	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	85	42,9%
Não	12	6,1%
Não responderam	101	51,0%
Total	198	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	74
Pagamento de salários do funcionalismo público	46
Pagamento do 13º salário	22

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	46	23,2%
Não	51	25,8%
Não responderam	101	51,0%
Total	198	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	37	18,7%
Não	60	30,3%
Não responderam	101	51,0%
Total	198	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	14	7,1%
Não	83	41,9%
Não responderam	101	51,0%
Total	198	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	31	15,7%
Até 60% da receita corrente líquida	61	30,8%
Não responderam	106	53,5%
Total	198	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	78	39,4%
Não	17	8,6%
Não responderam	103	52,0%
Total	198	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	82	41,4%
Não	13	6,6%
Não responderam	103	52,0%
Total	198	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	81
Desativação de veículos	51
Desativação de equipamentos	34
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	37
Redução de despesas de custeio	85
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	13
Redução de Cargos Comissionados	66
A prestação de serviços tem sido suspensa	6

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	72	36,4%
Não	24	12,1%
Não responderam	102	51,5%
Total	198	

Minas Gerais

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	442	51,8%
Não	354	41,5%
Não responderam	57	6,7%
Total	853	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	630	73,9%
Não	165	19,3%
Não responderam	58	6,8%
Total	853	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	494
Pagamento de salários do funcionalismo público	170
Pagamento do 13º salário	125

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	160	18,8%
Não	637	74,7%
Não responderam	56	6,6%
Total	853	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	167	19,6%
Não	625	73,3%
Não responderam	61	7,2%
Total	853	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	96	11,3%
Não	702	82,3%
Não responderam	55	6,4%
Total	853	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	69	8,1%
Até 60% da receita corrente líquida	699	81,9%
Não responderam	85	10,0%
Total	853	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	509	59,7%
Não	288	33,8%
Não responderam	56	6,6%
Total	853	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	679	79,6%
Não	114	13,4%
Não responderam	60	7,0%
Total	853	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	472
Desativação de veículos	374
Desativação de equipamentos	290
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	154
Redução de despesas de custeio	686
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	52
Redução de Cargos Comissionados	353
A prestação de serviços tem sido suspensa	84

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	368	43,1%
Não	420	49,2%
Não responderam	65	7,6%
Total	853	

Mato Grosso do Sul

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	55	69,6%
Não	19	24,1%
Não responderam	5	6,3%
Total	79	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	59	74,7%
Não	15	19,0%
Não responderam	5	6,3%
Total	79	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	43
Pagamento de salários do funcionalismo público	20
Pagamento do 13º salário	5

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	12	15,2%
Não	62	78,5%
Não responderam	5	6,3%
Total	79	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	12	15,2%
Não	62	78,5%
Não responderam	5	6,3%
Total	79	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	2	2,5%
Não	72	91,1%
Não responderam	5	6,3%
Total	79	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	9	11,4%
Até 60% da receita corrente líquida	63	79,7%
Não responderam	7	8,9%
Total	79	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	42	53,2%
Não	32	40,5%
Não responderam	5	6,3%
Total	79	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	55	69,6%
Não	18	22,8%
Não responderam	6	7,6%
Total	79	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	53
Desativação de veículos	38
Desativação de equipamentos	19
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	38
Redução de despesas de custeio	70
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	14
Redução de Cargos Comissionados	45
A prestação de serviços tem sido suspensa	7

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	45	57,0%
Não	29	36,7%
Não responderam	5	6,3%
Total	79	

Mato Grosso

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	102	72,3%
Não	31	22,0%
Não responderam	8	5,7%
Total	141	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	96	68,1%
Não	34	24,1%
Não responderam	11	7,8%
Total	141	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	65
Pagamento de salários do funcionalismo público	18
Pagamento do 13º salário	9

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	14	9,9%
Não	119	84,4%
Não responderam	8	5,7%
Total	141	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	11	7,8%
Não	122	86,5%
Não responderam	8	5,7%
Total	141	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	11	7,8%
Não	122	86,5%
Não responderam	8	5,7%
Total	141	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	18	12,8%
Até 60% da receita corrente líquida	111	78,7%
Não responderam	12	8,5%
Total	141	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	81	57,4%
Não	52	36,9%
Não responderam	8	5,7%
Total	141	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	111	78,7%
Não	22	15,6%
Não responderam	8	5,7%
Total	141	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	92
Desativação de veículos	60
Desativação de equipamentos	53
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	73
Redução de despesas de custeio	118
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	31
Redução de Cargos Comissionados	76
A prestação de serviços tem sido suspensa	12

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	93	66,0%
Não	39	27,7%
Não responderam	9	6,4%
Total	141	

Pará

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	37	27,0%
Não	48	35,0%
Não responderam	52	38,0%
Total	137	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	76	55,5%
Não	8	5,8%
Não responderam	53	38,7%
Total	137	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	61
Pagamento de salários do funcionalismo público	37
Pagamento do 13º salário	28

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	38	27,7%
Não	46	33,6%
Não responderam	53	38,7%
Total	137	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	41	29,9%
Não	43	31,4%
Não responderam	53	38,7%
Total	137	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	16	11,7%
Não	68	49,6%
Não responderam	53	38,7%
Total	137	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	38	27,7%
Até 60% da receita corrente líquida	44	32,1%
Não responderam	55	40,1%
Total	137	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	64	46,7%
Não	20	14,6%
Não responderam	53	38,7%
Total	137	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	72	52,6%
Não	11	8,0%
Não responderam	54	39,4%
Total	137	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	79
Desativação de veículos	59
Desativação de equipamentos	41
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	39
Redução de despesas de custeio	79
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	13
Redução de Cargos Comissionados	58
A prestação de serviços tem sido suspensa	10

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	57	41,6%
Não	24	17,5%
Não responderam	56	40,9%
Total	137	

Paraíba

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	68	31,6%
Não	91	42,3%
Não responderam	56	26,0%
Total	215	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	147	68,4%
Não	12	5,6%
Não responderam	56	26,0%
Total	215	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	128
Pagamento de salários do funcionalismo público	57
Pagamento do 13º salário	24

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	42	19,5%
Não	117	54,4%
Não responderam	56	26,0%
Total	215	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	50	23,3%
Não	109	50,7%
Não responderam	56	26,0%
Total	215	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	14	6,5%
Não	145	67,4%
Não responderam	56	26,0%
Total	215	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	38	17,7%
Até 60% da receita corrente líquida	118	54,9%
Não responderam	59	27,4%
Total	215	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	130	60,5%
Não	28	13,0%
Não responderam	57	26,5%
Total	215	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	150	69,8%
Não	9	4,2%
Não responderam	56	26,0%
Total	215	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	124
Desativação de veículos	78
Desativação de equipamentos	48
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	62
Redução de despesas de custeio	151
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	38
Redução de Cargos Comissionados	118
A prestação de serviços tem sido suspensa	17

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	90	41,9%
Não	66	30,7%
Não responderam	59	27,4%
Total	215	

Pernambuco

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	50	27,8%
Não	81	45,0%
Não responderam	49	27,2%
Total	180	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	120	66,7%
Não	11	6,1%
Não responderam	49	27,2%
Total	180	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	100
Pagamento de salários do funcionalismo público	45
Pagamento do 13º salário	20

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	40	22,2%
Não	91	50,6%
Não responderam	49	27,2%
Total	180	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	49	27,2%
Não	81	45,0%
Não responderam	50	27,8%
Total	180	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	13	7,2%
Não	117	65,0%
Não responderam	50	27,8%
Total	180	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	43	23,9%
Até 60% da receita corrente líquida	80	44,4%
Não responderam	57	31,7%
Total	180	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	109	60,6%
Não	20	11,1%
Não responderam	51	28,3%
Total	180	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	117	65,0%
Não	12	6,7%
Não responderam	51	28,3%
Total	180	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	105
Desativação de veículos	72
Desativação de equipamentos	49
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	36
Redução de despesas de custeio	116
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	32
Redução de Cargos Comissionados	85
A prestação de serviços tem sido suspensa	18

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	70	38,9%
Não	58	32,2%
Não responderam	52	28,9%
Total	180	

Piauí

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	52	24,8%
Não	94	44,8%
Não responderam	64	30,5%
Total	210	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	130	61,9%
Não	16	7,6%
Não responderam	64	30,5%
Total	210	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	107
Pagamento de salários do funcionalismo público	58
Pagamento do 13º salário	30

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	67	31,9%
Não	78	37,1%
Não responderam	65	31,0%
Total	210	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	60	28,6%
Não	85	40,5%
Não responderam	65	31,0%
Total	210	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	32	15,2%
Não	114	54,3%
Não responderam	64	30,5%
Total	210	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	37	17,6%
Até 60% da receita corrente líquida	104	49,5%
Não responderam	69	32,9%
Total	210	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	119	56,7%
Não	27	12,9%
Não responderam	64	30,5%
Total	210	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	126	60,0%
Não	19	9,0%
Não responderam	65	31,0%
Total	210	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	107
Desativação de veículos	69
Desativação de equipamentos	53
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	38
Redução de despesas de custeio	127
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	30
Redução de Cargos Comissionados	97
A prestação de serviços tem sido suspensa	18

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	86	41,0%
Não	57	27,1%
Não responderam	67	31,9%
Total	210	

Paraná

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	280	70,2%
Não	115	28,8%
Não responderam	4	1,0%
Total	399	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	284	71,2%
Não	112	28,1%
Não responderam	3	0,8%
Total	399	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	210
Pagamento de salários do funcionalismo público	51
Pagamento do 13º salário	36

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	11	2,8%
Não	384	96,2%
Não responderam	4	1,0%
Total	399	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	10	2,5%
Não	385	96,5%
Não responderam	4	1,0%
Total	399	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	11	2,8%
Não	385	96,5%
Não responderam	3	0,8%
Total	399	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	22	5,5%
Até 60% da receita corrente líquida	372	93,2%
Não responderam	5	1,3%
Total	399	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	190	47,6%
Não	206	51,6%
Não responderam	3	0,8%
Total	399	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	301	75,4%
Não	91	22,8%
Não responderam	7	1,8%
Total	399	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	143
Desativação de veículos	169
Desativação de equipamentos	126
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	74
Redução de despesas de custeio	327
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	25
Redução de Cargos Comissionados	169
A prestação de serviços tem sido suspensa	31

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	211	52,9%
Não	179	44,9%
Não responderam	9	2,3%
Total	399	

Rio de Janeiro

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	41	45,1%
Não	25	27,5%
Não responderam	25	27,5%
Total	91	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	43	47,3%
Não	20	22,0%
Não responderam	28	30,8%
Total	91	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	28
Pagamento de salários do funcionalismo público	16
Pagamento do 13º salário	12

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	8	8,8%
Não	58	63,7%
Não responderam	25	27,5%
Total	91	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	9	9,9%
Não	57	62,6%
Não responderam	25	27,5%
Total	91	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	11	12,1%
Não	55	60,4%
Não responderam	25	27,5%
Total	91	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	5	5,5%
Até 60% da receita corrente líquida	58	63,7%
Não responderam	28	30,8%
Total	91	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	41	45,1%
Não	25	27,5%
Não responderam	25	27,5%
Total	91	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	55	60,4%
Não	9	9,9%
Não responderam	27	29,7%
Total	91	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	39
Desativação de veículos	28
Desativação de equipamentos	17
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	17
Redução de despesas de custeio	57
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	11
Redução de Cargos Comissionados	38
A prestação de serviços tem sido suspensa	5

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	44	48,4%
Não	20	22,0%
Não responderam	27	29,7%
Total	91	

Rio Grande do Norte

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	56	34,6%
Não	61	37,7%
Não responderam	45	27,8%
Total	162	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	102	63,0%
Não	15	9,3%
Não responderam	45	27,8%
Total	162	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	85
Pagamento de salários do funcionalismo público	36
Pagamento do 13º salário	22

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	32	19,8%
Não	85	52,5%
Não responderam	45	27,8%
Total	162	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	38	23,5%
Não	79	48,8%
Não responderam	45	27,8%
Total	162	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	11	6,8%
Não	106	65,4%
Não responderam	45	27,8%
Total	162	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	45	27,8%
Até 60% da receita corrente líquida	66	40,7%
Não responderam	51	31,5%
Total	162	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	90	55,6%
Não	26	16,0%
Não responderam	46	28,4%
Total	162	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	102	63,0%
Não	12	7,4%
Não responderam	48	29,6%
Total	162	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	96
Desativação de veículos	46
Desativação de equipamentos	34
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	58
Redução de despesas de custeio	102
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	22
Redução de Cargos Comissionados	85
A prestação de serviços tem sido suspensa	17

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	82	50,6%
Não	33	20,4%
Não responderam	47	29,0%
Total	162	

Rondônia

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	28	53,8%
Não	17	32,7%
Não responderam	7	13,5%
Total	52	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	35	67,3%
Não	10	19,2%
Não responderam	7	13,5%
Total	52	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	28
Pagamento de salários do funcionalismo público	17
Pagamento do 13º salário	6

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	12	23,1%
Não	33	63,5%
Não responderam	7	13,5%
Total	52	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	10	19,2%
Não	35	67,3%
Não responderam	7	13,5%
Total	52	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	5	9,6%
Não	40	76,9%
Não responderam	7	13,5%
Total	52	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	5	9,6%
Até 60% da receita corrente líquida	39	75,0%
Não responderam	8	15,4%
Total	52	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	29	55,8%
Não	16	30,8%
Não responderam	7	13,5%
Total	52	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	41	78,8%
Não	4	7,7%
Não responderam	7	13,5%
Total	52	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	26
Desativação de veículos	23
Desativação de equipamentos	20
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	13
Redução de despesas de custeio	39
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	6
Redução de Cargos Comissionados	32
A prestação de serviços tem sido suspensa	6

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	22	42,3%
Não	23	44,2%
Não responderam	7	13,5%
Total	52	

Roraima

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	4	26,7%
Não	5	33,3%
Não responderam	6	40,0%
Total	15	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	9	60,0%
Não	0	0,0%
Não responderam	6	40,0%
Total	15	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	5
Pagamento de salários do funcionalismo público	1
Pagamento do 13º salário	1

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	3	20,0%
Não	6	40,0%
Não responderam	6	40,0%
Total	15	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	2	13,3%
Não	7	46,7%
Não responderam	6	40,0%
Total	15	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	3	20,0%
Não	6	40,0%
Não responderam	6	40,0%
Total	15	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	4	26,7%
Até 60% da receita corrente líquida	5	33,3%
Não responderam	6	40,0%
Total	15	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	8	53,3%
Não	1	6,7%
Não responderam	6	40,0%
Total	15	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	9	60,0%
Não	0	0,0%
Não responderam	6	40,0%
Total	15	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	8
Desativação de veículos	5
Desativação de equipamentos	4
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	5
Redução de despesas de custeio	8
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	0
Redução de Cargos Comissionados	7
A prestação de serviços tem sido suspensa	1

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	5	33,3%
Não	4	26,7%
Não responderam	6	40,0%
Total	15	

Rio Grande do Sul

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	371	74,6%
Não	125	25,2%
Não responderam	1	0,2%
Total	497	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	289	58,1%
Não	206	41,4%
Não responderam	2	0,4%
Total	497	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	189
Pagamento de salários do funcionalismo público	36
Pagamento do 13º salário	29

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	18	3,6%
Não	478	96,2%
Não responderam	1	0,2%
Total	497	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	21	4,2%
Não	473	95,2%
Não responderam	3	0,6%
Total	497	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	10	2,0%
Não	485	97,6%
Não responderam	2	0,4%
Total	497	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	22	4,4%
Até 60% da receita corrente líquida	464	93,4%
Não responderam	11	2,2%
Total	497	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	198	39,8%
Não	298	60,0%
Não responderam	1	0,2%
Total	497	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	379	76,3%
Não	117	23,5%
Não responderam	1	0,2%
Total	497	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	212
Desativação de veículos	190
Desativação de equipamentos	165
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	216
Redução de despesas de custeio	412
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	30
Redução de Cargos Comissionados	233
A prestação de serviços tem sido suspensa	45

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	248	49,9%
Não	243	48,9%
Não responderam	6	1,2%
Total	497	

Santa Catarina

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	244	82,7%
Não	46	15,6%
Não responderam	5	1,7%
Total	295	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	151	51,2%
Não	140	47,5%
Não responderam	4	1,4%
Total	295	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	99
Pagamento de salários do funcionalismo público	27
Pagamento do 13º salário	20

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	11	3,7%
Não	279	94,6%
Não responderam	5	1,7%
Total	295	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	13	4,4%
Não	278	94,2%
Não responderam	4	1,4%
Total	295	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	6	2,0%
Não	284	96,3%
Não responderam	5	1,7%
Total	295	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	7	2,4%
Até 60% da receita corrente líquida	283	95,9%
Não responderam	5	1,7%
Total	295	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	94	31,9%
Não	196	66,4%
Não responderam	5	1,7%
Total	295	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	205	69,5%
Não	85	28,8%
Não responderam	5	1,7%
Total	295	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	132
Desativação de veículos	105
Desativação de equipamentos	90
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	126
Redução de despesas de custeio	245
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	15
Redução de Cargos Comissionados	123
A prestação de serviços tem sido suspensa	18

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	189	64,1%
Não	101	34,2%
Não responderam	5	1,7%
Total	295	

Sergipe

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	14	19,7%
Não	33	46,5%
Não responderam	24	33,8%
Total	71	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	43	60,6%
Não	4	5,6%
Não responderam	24	33,8%
Total	71	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	37
Pagamento de salários do funcionalismo público	25
Pagamento do 13º salário	12

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	25	35,2%
Não	22	31,0%
Não responderam	24	33,8%
Total	71	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	27	38,0%
Não	20	28,2%
Não responderam	24	33,8%
Total	71	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	6	8,5%
Não	41	57,7%
Não responderam	24	33,8%
Total	71	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	29	40,8%
Até 60% da receita corrente líquida	17	23,9%
Não responderam	25	35,2%
Total	71	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	38	53,5%
Não	9	12,7%
Não responderam	24	33,8%
Total	71	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	43	60,6%
Não	4	5,6%
Não responderam	24	33,8%
Total	71	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	38
Desativação de veículos	26
Desativação de equipamentos	18
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	14
Redução de despesas de custeio	43
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	16
Redução de Cargos Comissionados	35
A prestação de serviços tem sido suspensa	7

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	30	42,3%
Não	16	22,5%
Não responderam	25	35,2%
Total	71	

São Paulo

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	402	62,3%
Não	212	32,9%
Não responderam	31	4,8%
Total	645	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	447	69,3%
Não	168	26,0%
Não responderam	30	4,7%
Total	645	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	349
Pagamento de salários do funcionalismo público	94
Pagamento do 13º salário	49

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	68	10,5%
Não	548	85,0%
Não responderam	29	4,5%
Total	645	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	60	9,3%
Não	554	85,9%
Não responderam	31	4,8%
Total	645	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	24	3,7%
Não	588	91,2%
Não responderam	33	5,1%
Total	645	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	30	4,7%
Até 60% da receita corrente líquida	572	88,7%
Não responderam	43	6,7%
Total	645	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	352	54,6%
Não	263	40,8%
Não responderam	30	4,7%
Total	645	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	506	78,4%
Não	108	16,7%
Não responderam	31	4,8%
Total	645	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	198
Desativação de veículos	207
Desativação de equipamentos	155
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	91
Redução de despesas de custeio	518
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	16
Redução de Cargos Comissionados	270
A prestação de serviços tem sido suspensa	35

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	423	65,6%
Não	184	28,5%
Não responderam	38	5,9%
Total	645	

Tocantins

1. O seu Município conseguiu encerrar o ano de 2017 com as contas equilibradas?

Sim	57	41,0%
Não	68	48,9%
Não responderam	14	10,1%
Total	139	

2. O seu Município contava com o repasse do Apoio Financeiro aos Municípios (AFM) para o fechamento das contas de 2017?

Sim	116	83,5%
Não	9	6,5%
Não responderam	14	10,1%
Total	139	

2.1. Quais áreas foram mais prejudicadas?

Pagamento de fornecedores	91
Pagamento de salários do funcionalismo público	34
Pagamento do 13º salário	39

3. Seu Município atrasou o pagamento da folha de pessoal de dezembro?

Sim	40	28,8%
Não	85	61,2%
Não responderam	14	10,1%
Total	139	

4. Seu Município atrasou o pagamento dos salários de dezembro dos secretários, prefeitos e cargos comissionados?

Sim	46	33,1%
Não	78	56,1%
Não responderam	15	10,8%
Total	139	

5. O Município ficou com atraso no pagamento do 13º salário dos funcionários?

Sim	37	26,6%
Não	88	63,3%
Não responderam	14	10,1%
Total	139	

6. Qual é o percentual gasto com pessoal na folha de pagamento de dezembro de 2017?

Acima de 60% da receita corrente líquida	12	8,6%
Até 60% da receita corrente líquida	110	79,1%
Não responderam	17	12,2%
Total	139	

7. Seu Município atrasou o pagamento de fornecedores em 2017?

Sim	98	70,5%
Não	26	18,7%
Não responderam	15	10,8%
Total	139	

8. O seu Município deixou restos a pagar?

Sim	105	75,5%
Não	19	13,7%
Não responderam	15	10,8%
Total	139	

9. Para se adequar à crise o Senhor adotou algumas destas atitudes?

Redução no quadro de funcionários	104
Desativação de veículos	77
Desativação de equipamentos	55
Alteração do horário de expediente dos órgãos municipais	82
Redução de despesas de custeio	116
Redução de salários dos Prefeitos e Vereadores	15
Redução de Cargos Comissionados	87
A prestação de serviços tem sido suspensa	23

10. O senhor (a) acredita que esse ano será melhor para as finanças municipais?

Sim	83	59,7%
Não	42	30,2%
Não responderam	14	10,1%
Total	139	