

# **Experiências de Implantação do Sistema de Gestão e Governança Baseado em Custos – Um modelo para o Brasil**

**Adriano Augusto de Souza**

**Assessor Especial da Secretaria-Executiva da Casa Civil da Presidência  
da República**

**27 de setembro de 2018**

**II Seminário Internacional de Custos Governança e Auditoria no Setor Público**

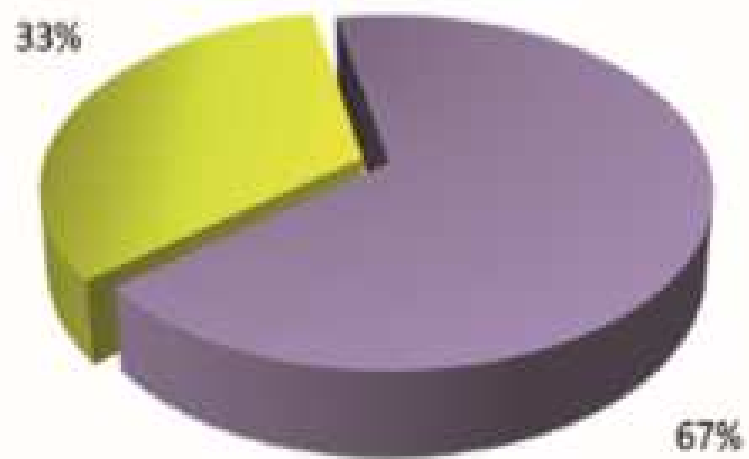
# O que é Governança?

- É tudo o que uma instituição pública faz para assegurar que sua ação esteja direcionada para objetivos alinhados aos interesses da sociedade.

## Por que é importante estabelecer uma boa governança?

- Porque sem uma boa governança pode-se acabar defendendo interesses que não são os mais aderentes às necessidades da sociedade

CUMPRIMENTO DA CARGA HORÁRIO SEMANAL DE 40H  
(PELO MENOS UM MÉDICO DO MUNICÍPIO)



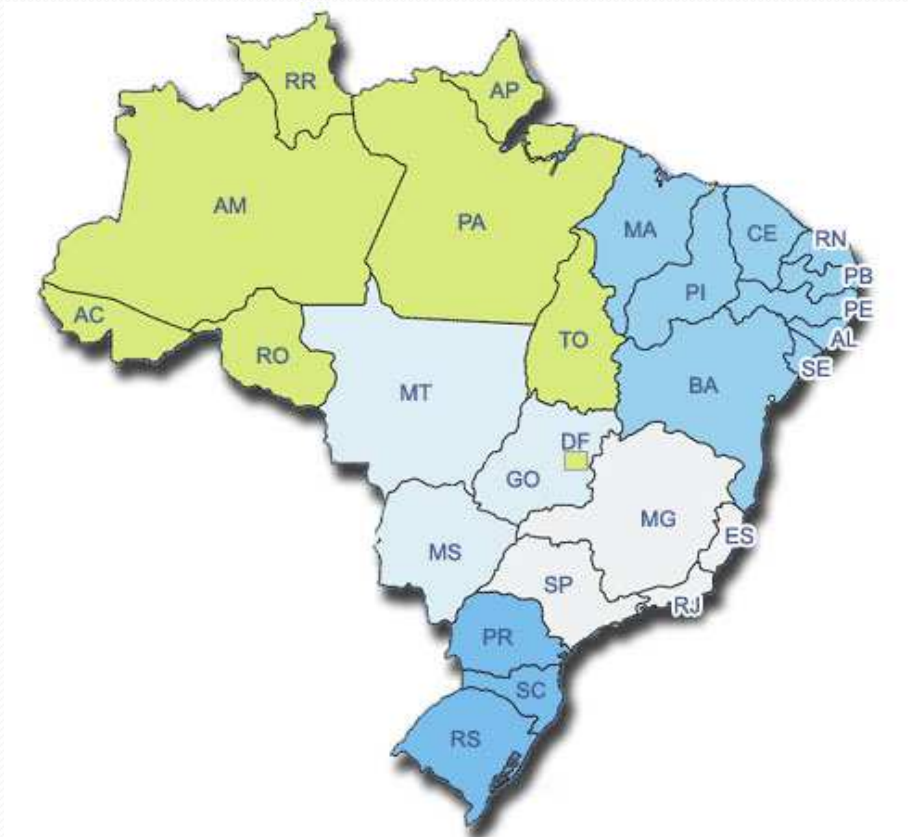
CUMPRIMENTO DA CARGA HORÁRIO SEMANAL DE 40H (PELO  
MENOS UM ODONTÓLOGO DO MUNICÍPIO)



AG	Conta	Data	Ag. Origem	Lote	Hist.	Doc.	Valor (RS)
		29/12/08		12816	002 CHEQUE	850307	421.564,25
		29/12/08		12816	002 CHEQUE	850309	330.540,00
		30/12/08		12329	002 CHEQUE	850310	444.495,23
<b>Total</b>							<b>1.196.599,48</b>

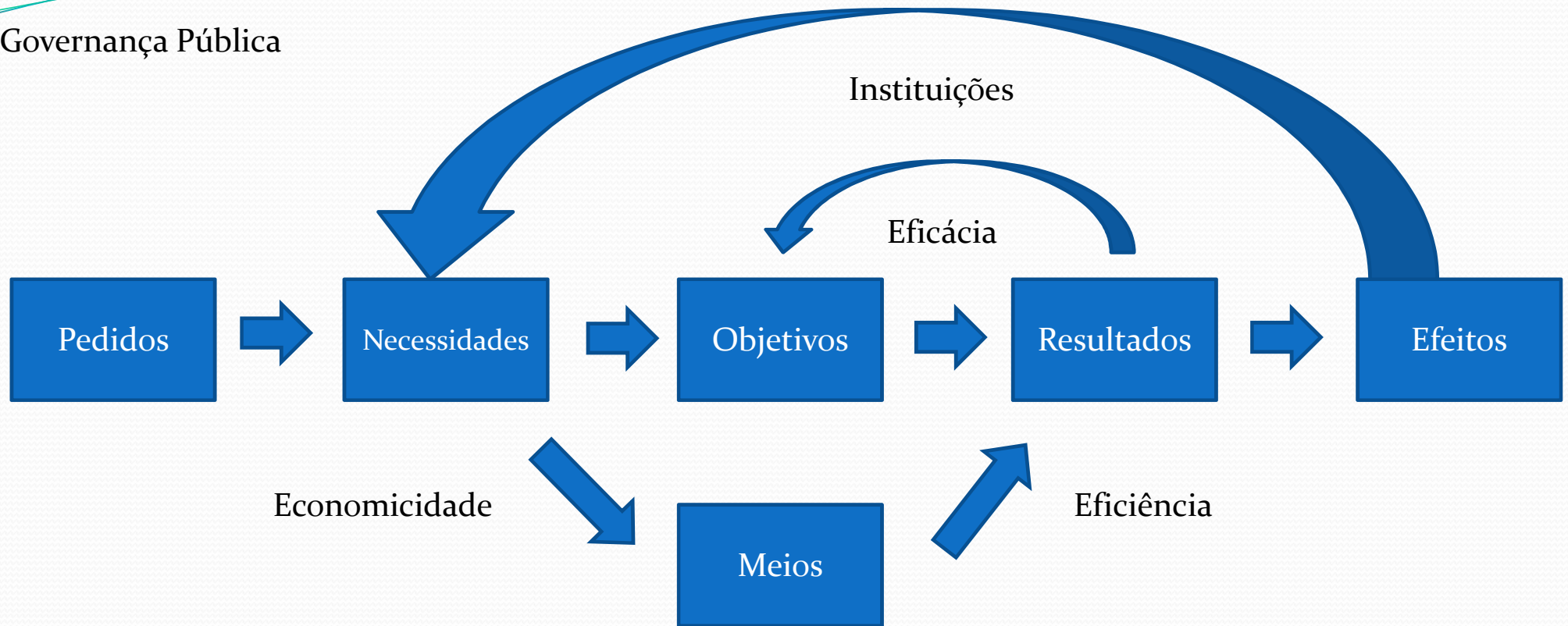
*Exemplo de "saques na boca do caixa" ocorrido em Conta do Fundeb momentos antes do novo prefeito tomar posse.*

# Política de Governança



- O desafio da Governança Pública é do tamanho do Brasil
- A atual política de governança pública no governo federal
  - Decreto nº 9.203/17
  - Projeto de Lei nº 9.163/17

Governança Pública





VOCÊ ESTÁ AQUI: [PÁGINA INICIAL](#) > [ÓRGÃOS VINCULADOS](#) > [COMITÊ INTERMINISTERIAL DE GOVERNANÇA](#)

## ACOLHIDA DE VENEZUELANOS

Histórico

Notícias relacionadas

Documentos

## MINISTRO

Agenda do Ministro

Conheça o ministro

## CENTRAIS DE CONTEÚDOS



Notícias

# Comitê Interministerial de Governança

por Carlos Eduardo Fonseca — publicado 05/04/2018 14h46, última modificação 08/08/2018 18h04

Tweetar

Curtir 0



## Legislação

- Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017

## Reuniões

- 1ª Reunião Ordinária do Comitê Interministerial de Governança (19 de fevereiro de 2018)
- 2ª Reunião Ordinária do Comitê Interministerial de Governança (11 de maio de 2018)
- 3ª Reunião Ordinária do Comitê Interministerial de Governança (11 de junho de 2018)
- Apresentação Diretrizes Gerais e Guia AIR (junho/2018)

## Manuais e Guias

- Diretrizes gerais e guia orientativo para elaboração de análise de impacto regulatório (AIR)
- Cartilha avaliação de políticas públicas - Guia prático de análise Ex ante

## Ata da 1ª Reunião do Comitê Interministerial de Governança

Em 19 de fevereiro de 2018, os membros do **COMITÊ INTERMINISTERIAL DE GOVERNANÇA**, instituído pelo Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017, acordaram:

1. Aprovar o Guia Prático de Análise ex ante de Avaliação de Políticas Públicas e recomendar sua divulgação.
2. Recomendar aos Comitês Internos de Governança de cada Ministério que:
  - a. Promovam avaliações periódicas da governança de programas de gasto orçamentário e renúncia tributária sob a responsabilidade do Ministério;
  - b. Elaborem plano contemplando a política de governança do Ministério;
  - c. Reformulem os processos de compras de bens e serviços de tecnologia de informação e comunicação, de modo a participar dos processos centralizados geridos pelo Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão;
  - d. Contemplem na oferta de serviços públicos digitais a identidade digital de Governo, os padrões, métodos e ferramentas disponibilizados pelo Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, para a transformação e simplificação de serviços públicos, e indiquem o portal [www.servicos.gov.br](http://www.servicos.gov.br) como sitio eletrônico oficial para a disponibilização de informações e acessos a serviços públicos.
3. Recomendar ao Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão que:
  - a. Apresente proposta e promova a centralização da gestão e operação dos processos de administração de pessoal civil do Poder Executivo Federal;
  - b. Elabore os estudos preparatórios para a formulação da estratégia nacional de desenvolvimento econômico e social (2020/2031);
  - c. Elabore normativo estabelecendo que somente sejam exigidos dos usuários de serviços públicos os requisitos explicitamente publicados no Portal de Serviços do Governo Federal ([www.servicos.gov.br](http://www.servicos.gov.br)).